Приложение 1

«Дорожная карта»

реализации целевой модели наставничества в МБОУ «Рыбновская СШ №1» на 2023 – 2024 учебный год

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование  этапа | Мероприятия | Содержание деятельности | Сроки | Ответственные |
| 1. | Подготовка условий для запуска программы наставничества | Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества | 1. Изучение Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019 г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом междуобучающимися». 2. Подготовка системных папок по проблеме наставничества. 3. Ознакомление с шаблонами документов для реализации целевоймодели. | Сентябрь  2023 года | Степанчук Т.А., директор школы, администрация школы |
| Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества в МБОУ «Рыбновская СШ №1» | 1. Издание приказа «Внедрение целевоймодели наставничества в МБОУ «Рыбновская СШ №1»». 2. Разработка и утверждение Положения о наставничестве в МБОУ «Рыбновская СШ №1». 3. Разработка и утверждение Целевоймодели наставничества в МБОУ «Рыбновская СШ №1». 4. Разработка и утверждение «Дорожной карты» внедрения системы наставничества в МБОУ«Рыбновская СШ №1». 5. Назначение куратора внедрения Целевой модели наставничества МБОУ «Рыбновская СШ №1»(издание приказа) | Сентябрь  2023года | Степанчук Т.А., директор школы, администрация школы |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |
| Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей школы | 1. Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве аудитории внутри школы. | Сентябрь  2023 года | Заместители директора |
| 2. Проведение административного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества. Выбор форм ипрограмм  наставничества. | Сентябрь  2023 года | Степанчук Т.А.., директор школы |
| 3. Сформировать банк программ по двум формам наставничества «Ученик – ученик», «Учитель – учитель», «Учитель – ученик». | Сентябрь  2023 года | Зиневич М.А., кураторцелевой  модели наставничества |
| Информирование родителей,  педагогов, обучающихся о возможностях и целях целевой модели наставничества | 1. Проведение педагогическогосовета. 2. Проведение родительскихсобраний. 3. Проведение ученическойконференции. 4. Проведение классныхчасов. 5. Информирование на сайтешколы. 6. Информирование внешнейсреды. | Сентябрь- октябрь  2023 года | Степанчук Т.А.., директор школы, администрация школы, классные руководители |
| 2. | Формирование базы наставляемых | Сбор данных о наставляемых | 1. Проведение анкетирования среди обучающихся/педагогов желающих принять участие в программенаставничества. 2. Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых. 3. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьихлиц: | Сентябрь- октябрь  2023 года | Заместители директора |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | классный руководитель, психолог, соцработник, родители.  4. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта. |  |  |
| Формирование  базы наставляемых | 1. Формирование базы данных наставляемых из числапедагогов. 2. Формирование базы данных наставляемых из числаобучающихся. | Сентябрь-октябрь  2023 года | Зиневич М.А., куратор целевой модели наставничества |
| 3. | Формирование базы наставников | Сбор данных о наставниках | 1. Проведение анкетирования средипотенциальных наставников, желающих принять участие в программенаставничества. 2. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных. | Сентябрь-октябрь  2023 года | Зиневич М.А.., куратор целевой модели наставничества |
| 3. Проведение мероприятия (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных  наставников. | Сентябрь-октябрь  2023 года | Степанчук Т.А., директор школы |
| Формирование  базы наставников | 1. Формирование базы данных наставников из числапедагогов. 2. Формирование базы данных наставников из числаобучающихся. | Сентябрь- октябрь  2020 года | Зиневич М.А.., куратор целевой модели наставничества |
| 4. | Отбор и обучение наставников | Выявление наставников, входящих в базу потенциальных  наставников | 1. Провести анализ базы наставников и выбрать подходящих для конкретной программы. | Сентябрь 2023 года | Заместители директора |
| Обучение наставников для работы с  наставляемыми | 1. Подготовить методические материалы для  сопровождения наставнической деятельности. | Сентябрь 2023  года | Заместители  директора |
| 2. Издать приказ об организации «Школы  наставников» с утверждение программ и графиков обучениянаставников. | Сентябрь  2023 года | Зиневич М.А., директор школы |
| 3. Организовать «Школу наставников» и провести |  | Зам. директора, |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | обучение. | Сентябрь 2023 года | Зиневич М.А., куратор целевой модели  наставничества |
| 5. | Формирование наставнических пар / групп | Отбор наставников и наставляемых | 1. Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. 2. Организация групповой встречи наставников и наставляемых. 3. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповойвстречи. 4. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары/группы. | Сентябрь 2023 года | Зам. директора, Зиневич М.А.., куратор целевой модели наставничества |
| Закрепление наставнических пар /  групп | 1. Издание приказа «Об утверждении  наставнических пар/групп». | Сентябрь 2023  года | Степанчук Т.А..,  директор школы |
| 2. Составление планов индивидуальногоразвития  наставляемых, индивидуальные траектории обучения. | Сентябрь 2023 года | Наставники |
| 3. Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжитьпоиск  наставника. | Сентябрь 2023 года | Педагог – психолог  Шахматова Г.А. |
| 6. | Организация и осуществление работы наставнических пар /  групп | Организация комплекса  последовательных встреч наставников и наставляемых | 1. Проведение первой, организационной,встречи наставника инаставляемого. 2. Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника инаставляемого. 3. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничествас наставником инаставляемым. 4. Регулярные встречи наставника инаставляемого. 5. Проведение заключительной встречи наставника инаставляемого. | 2023 - 2024  учебный год. | Наставники |
| Организация | Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для | Апрель-май 2024 | Зиневич М.А.., |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | текущего контроля достижения планируемых результатов  наставниками | промежуточной оценки | года | куратор целевой модели наставничества |
| 7. | Завершение наставничества | Отчеты по итогам наставнической программы | 1. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества. 2. Проведение мониторинга качества реализации программынаставничества. 3. Мониторинг и оценка влияния программ на всех участников. | Апрель-май 2024 года | Зиневичм.А.., куратор целевой модели наставничества |
| Мотивация и поощрения наставников | 1. Приказ о поощрении участников наставнической деятельности. 2. Благодарственные письмапартнерам. 3. Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой   модели наставничества» | Май 2024 года | Степанчук Т.А.., директор школы |
| 1. Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, информации на сайтах школы и организаций- партнеров. 2. Проведение школьного конкурса профессионального мастерства "Наставник года", "Лучшая пара". | Май 2024года | Зам. директора, Зиневич М.А.., куратор целевой модели наставничества |